

Rafaela Coutinho Canetti

# ACORDO DE LENIÊNCIA

Fundamentos do instituto e os  
problemas de seu transplante ao  
ordenamento jurídico brasileiro

Prefácio | GUSTAVO BINENBOJM e PATRÍCIA FERREIRA BAPTISTA

Apresentação | LUIZ FUX



FÓRUM

Autor  
Rafaela Coutinho Canetti

## ACORDO DE LENIÊNCIA

Fundamentos do instituto e os  
problemas de seu transplante ao  
ordenamento jurídico brasileiro

### Prefácio

*Gustavo Binenbojm  
Patrícia Ferreira Baptista*

### Apresentação

*Luiz Fux*

### Área específica

DIREITO ADMINISTRATIVO.

### Áreas afins

ANÁLISE ECONÔMICA DO DIREITO. DIREITO PÚBLICO. DIREITO COMPARADO.

### Público-alvo/consumidores

ESTUDANTES, ADVOGADOS, MAGISTRADOS,  
MEMBROS DO MINISTÉRIO PÚBLICO E DA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA QUE PRETENDAM  
APROFUNDAR O TEMA DA TEORIA E PRÁTICA  
QUE SUBJAZEM AOS ACORDOS DE LENIÊNCIA.

Dos vários papéis que lhe cabem na vida das Administrações Públicas, espera-se do direito administrativo que atue intensamente na prevenção e repressão de ilícitos. Das infrações de trânsito às violações à livre concorrência, das transgressões às normas sanitárias às de licitação e contratação pública, o direito administrativo – mais que o direito penal – é chamado a dar conta à sociedade da dissuasão e punição aos infratores. O desafio não é pequeno e, na sociedade brasileira, não vem sendo bem-sucedido. O baixo nível geral de conformidade da nossa sociedade acaba apontando para a necessidade de um aparelho repressor cada vez maior. Ao mesmo tempo, a complexidade e o dinamismo da vida moderna levam à obsolescência algumas das ferramentas mais tradicionais da repressão estatal. A obra se dedica precisamente a dissecar uma das ferramentas mais recentes no cardápio do direito administrativo sancionador: *os acordos de leniência*, que funcionam como meio de sedução para que um dos membros do cartel traia os demais em troca da obtenção de vantagens.

*Acordo de leniência: fundamentos do instituto e os problemas de seu transplante ao ordenamento jurídico brasileiro* é uma obra pioneira no direito brasileiro, pela qualidade e amplitude das reflexões que apresenta. A obra tem a virtude de uma pesquisa acadêmica sólida e séria direcionada à discussão de um problema concreto e atual da vida da Administração Pública brasileira. Reflete um direito administrativo contemporâneo: desapegado de dogmas e voltado à realidade em que deve atuar. Mais um trabalho com o selo do direito público da UERJ, que temos muito orgulho de introduzir ao leitor.

Patrícia Baptista  
Gustavo Binenbojm  
(Adaptado do prefácio)

FORMATO: 14,5 × 21,5 cm  
CÓDIGO: 10001439

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) de acordo com ISBD

C221a Canetti, Rafaela Coutinho

Acordo de leniência: fundamentos do instituto e os problemas de seu transplante ao ordenamento jurídico brasileiro / Rafaela Coutinho Canetti. – Belo Horizonte : Fórum, 2018.

306p. ; 14,5cm x 21,5cm.

ISBN: 978-85-450-0527-8

1. Direito. 2. Acordo de leniência. 3. Ordenamento jurídico brasileiro. I. Título.

2018-572

CDD: 341.3

CDU: 34

**Elaborado por Vagner Rodolfo da Silva - CRB-8/9410**

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2002 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

CANETTI, Rafaela Coutinho. *Acordo de leniência: fundamentos do instituto e os problemas de seu transplante ao ordenamento jurídico brasileiro*. Belo Horizonte: Fórum, 2018. 306 p. ISBN 978-85-450-0527-8.

**Rafaela Coutinho Canetti** é Mestre em Direito Público pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro. Assessora de Ministro no Supremo Tribunal Federal.

PREFÁCIO	
<b>Gustavo Binenbojm, Patrícia Ferreira Baptista</b> .....	11
APRESENTAÇÃO	
<b>Luiz Fux</b> .....	15
INTRODUÇÃO .....	17
Colocação do Tema .....	17
Plano de Trabalho .....	20
PARTE I	
ASPECTOS GERAIS SOBRE OS ACORDOS DE LENIÊNCIA .....	23
CAPÍTULO 1	
AS ORIGENS DOS ACORDOS DE LENIÊNCIA E SEU PROCESSO DE EXPANSÃO .....	25
1.1 As razões para a leniência: por que negociar com o delator? .....	27
1.2 As origens da leniência e as lições da experiência norte-americana .....	30
1.3 O acordo de leniência como produto de exportação norte-americano .....	36
CAPÍTULO 2	
OS FUNDAMENTOS DA LENIÊNCIA .....	49
2.1 A racionalidade econômica dos acordos de leniência: <i>carrots and sticks</i> e <i>rational choice theory</i> .....	52
2.1.1 O dilema do prisioneiro como norte para o desenho dos programas de leniência .....	65
2.2 Atratividade e segurança jurídica como requisitos centrais de um programa de leniência .....	72
2.2.1 Quanto à segurança jurídica e institucional dos acordos de leniência .....	75
2.2.1.1 Previsibilidade do programa: sua natureza <i>ex ante</i> e abstrata .....	75
2.2.1.2 Sigilo das informações apresentadas pelo colaborador .....	79
2.2.2 Quanto à atratividade do acordo.....	88
2.2.2.1 Suficiência do benefício a ser obtido pelo particular .....	88
2.2.2.2 Utilidade e novidade das evidências apresentadas pelo particular celebrante .....	95
2.2.2.3 Desestabilização da relação entre os agentes em conluio ..	100
2.3 Conclusões parciais do capítulo .....	105
CAPÍTULO 3	
AS POTENCIALIDADES DO USO DO ACORDO DE LENIÊNCIA COMO FORMA DE COMBATE A ILÍCITOS ASSOCIATIVOS.....	107
3.1 Breves comentários sobre os ilícitos concorrenciais.....	109
3.2 Atos de corrupção e a incidência dos acordos de leniência.....	115
3.3 Possíveis dificuldades na transposição do instrumental da leniência antitruste para a seara anticorrupção .....	123
3.4 Conclusões parciais do capítulo .....	128

PARTE II	
ADEQUAÇÃO DOS ACORDOS DE LENIÊNCIA NO ORDENAMENTO BRASILEIRO AOS FUNDAMENTOS TEÓRICOS E ECONÔMICOS DO INSTITUTO.....	131
CAPÍTULO 4	
NOVAS TENDÊNCIAS DO DIREITO PÚBLICO BRASILEIRO E OS ACORDOS DE LENIÊNCIA .....	133
4.1 Fuga do direito penal, consensualidade e pragmatismo ...	134
4.2 O acordo de leniência é um tipo de TAC?.....	150
4.3 Conclusões parciais do capítulo: o que há de especial nos acordos de leniência?.....	166
CAPÍTULO 5	
OS ACORDOS DE LENIÊNCIA NO DIREITO POSITIVO BRASILEIRO.....	169
5.1 O acordo de leniência do direito concorrencial brasileiro .	171
5.1.1 A evolução do programa de leniência concorrencial brasileiro.....	175
5.1.2 A coexistência entre o programa de leniência do CADE e os termos de compromisso de cessação (TCCs).....	182
5.2 O acordo de leniência da Lei nº 12.846/2013 .....	188
5.3 O acordo de leniência do sistema financeiro nacional .....	202
5.4 Conclusões parciais do capítulo: os acordos das Leis nº 12.529/2011, nº 12.846/2013 e nº 13.506/2017 são, de fato, acordos de leniência?.....	208
CAPÍTULO 6	
DIFICULDADES INSTITUCIONAIS NA IMPLEMENTAÇÃO DE UM MODELO DE PROGRAMA DE LENIÊNCIA EFICIENTE .....	217
6.1 Conflitos normativos e institucionais nos acordos de leniência do Direito brasileiro .....	218
6.1.1 A Portaria Interministerial nº 2.278/2016.....	236
6.1.2 A posição do TCU quanto aos acordos de leniência e colaborações premiadas .....	238
6.1.3 Os acordos celebrados pelo Ministério Público Federal ....	243
6.2 Os conflitos entre os acordos de leniência positivados no ordenamento brasileiro .....	260
CAPÍTULO 7	
ALGUMAS PROPOSTAS DE ADEQUAÇÃO: É POSSÍVEL INCREMENTAR A ATRATIVIDADE E SEGURANÇA DOS ACORDOS DE LENIÊNCIA BRASILEIROS?.....	271
7.1 A prática administrativa como fator de incremento da segurança jurídica dos Acordos de Leniência brasileiros ..	275
7.2 A autovinculação administrativa através da edição de atos regulamentares.....	283
CONCLUSÃO .....	287
REFERÊNCIAS.....	291